Некоммерческое Партнерство Саморегулируемая организация «Гильдия строителей Северо-Кавказского федерального округа» (НП СРО «ГС СКФО»)

ПОЛОЖЕНИЕ О МОТИВАЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ

МОРАЛЬНОЕ И МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ НА ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫЙ ТРУД, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И КАРЬЕРНЫЙ РОСТ СПЕЦИАЛИСТОВ

МОРАЛЬНОЕ И МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ НА ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫЙ ТРУД, ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И КАРЬЕРНОГО РОСТА СПЕЦИАЛИСТОВ

1. ОБЛАСТЬ РАСПРОСТРАНЕНИЯ И ПРИМЕНЕНИЯ

- 1.1. Настоящее положение распространяется на проведение всех общестроительных и специальных видов работ, которые оказывают влияние на безопасность капитального строительства.
- 1.2. Настоящее положение устанавливает порядок проведения морального и материального стимулирования, его организацию и формы.
- 1.3. Настоящее положение рекомендовано для членов Партнерства.

2. НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

Положение разработано в соответствии с требованиями закона «О техническом регулировании» №184 ФЗ от 27.12.2002 г. и национального стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2008.

3. ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Термины, применяемые в настоящем положении, соответствуют терминам, применяемым в нормативных документах и общепринятой терминологии в области обеспечения морального и материального стимулирования работников организации.

4. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 4.1. Целью морального и материального стимулирования работников организации является:
- повышение общего уровня трудовой дисциплины коллектива работников организации;
- мобилизация коллективов подразделений и работников предприятия на обеспечение качественного выполнения работ;
- сокращения сроков выполнения работ;
- повышение квалификации и аттестация специалистов.
- 4.2. Моральное и материальное стимулирование работников организации позволяет создать такие условия производства, которые ведут к уменьшению потерь и убытков вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства, а так же стимулируют специалистов повышать свою квалификацию, качество выполняемых работ.
- 4.3. Моральное и материальное стимулирование работников за стремление к повышению квалификации, повышению качества выполняемых работ, осуществляется в направлениях:
- стимулирование соблюдения требований стандартов применяемых к конкретным видам работ;
- стимулирование повышения качества выполняемых работ;
 - стимулирование повышение квалификации специалистов, самообразование, изучение новых технологий на выполняемые работы;
- стимулирование создания и освоения новой и усовершенствованной продукции.

- 4.4. Для повседневного контроля за состоянием работы по повышению качества выполняемых работ, создаются комиссии по качеству.
- 4.5. Контроль за состоянием работы по повышению качества на предприятии осуществляет служба качества.

5. ОРГАНИЗАЦИЯ МОРАЛЬНОГО И МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ

- 5.1. Построение системы морального и материального стимулирования работников складывается из следующих этапов:
- определение категории и круга работников, охватываемых системой морального и материального стимулирования;
- определение и выбор показателей поощрения. Выбор показателей должен быть экономически обоснованным;
- определение и выбор форм морального и материального стимулирования за стремление к повышению квалификации и повышению качества выполняемых работ;
- установление источников премирования;
- построение шкалы премирования;
- определение степени моральной и материальной ответственности работников за снижение качества продукции на каждом участке производства;
- оценка эффективности системы морального и материального стимулирования качества продукции и повышения квалификации специалистов.
- 5.2. Система морального и материального стимулирования качества выполняемых работ охватывает категории работников предприятия, принимающих непосредственное участие в обеспечении качества:
- основные производственные рабочие;
- инженерно-технические работники;
- административно-управленческий персонал.
- 5.3. Показатели поощрения повышения квалификации специалистов и качественного выполнения работ должны:
- объективно отражать качество труда работников;
- поддаваться точному количественному измерению и учету;
- обеспечивать оперативность и достоверность информации для их определения;
- координировать с показателями повышения квалификации и качества продукции.
- 5.4. Для оценки качества выполняемых работ принимаются следующие показатели:
- количество случаев отступления от требований нормативно-технической документации;
- сокращение потерь от брака;
- сокращение потерь от рекламаций;
- выпуск аттестованной продукции;
- улучшение отдельных определенных показателей качества выполняемых работ;

- повышение квалификации и аттестация специалистов.
- 5.5. При выборе конкретной номенклатуры показателей качественного выполнения работ учитывается специфика трудового процесса, а также профессиональный и квалификационный состав работников.

6. ФОРМЫ МОРАЛЬНОГО И МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ

- 6.1. К используемым формам морального стимулирования относятся следующие:
- предоставление права самоконтроля;
- официальное публичное одобрение работы (объявление благодарности приказом по предприятию с занесением в личное дело, вручение почетных грамот);
- планирование карьеры и развитие навыков необходимых для дальнейшего продвижения;
- повышение престижа (предоставление улучшенного рабочего места);
- привлечение к решению важных вопросов.
- 6.2. Выбор формы материального стимулирования зависит от сложности выполняемых работ, степени влияния основной категории работников на качество выполняемых работ.
- 6.3. К применяемым на предприятии формам материального стимулирования относятся следующие:
- выплата премии за работу;
- выплата премии за достижение заданного уровня качества ;
- доплата за повышение квалификации и аттестацию;
- оплата дополнительного образования;
- оплата добровольного медицинского страхования;
- компенсация расходов на связь (мобильный телефон, интернет и др.);
- выдача льготного кредита;
- субсидии на питание, отдых и т.д.

7. ПОРЯДОК МОРАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ

- 7.1. Порядок предоставления права самоконтроля.
- 7.1.1. Исполнитель, изъявивший желание самостоятельно контролировать качество выполняемых им работ, подает заявление на имя руководителя подразделения.
- 7.1.2. Руководитель подразделения рассматривает заявление и, по согласованию с председателем общественной комиссии по качеству, выдает свое заключение.
- 7.1.3. Служба качества при положительных результатах аттестации передает заявление руководителю предприятия для оформления приказа.
- 7.1.4. На основании приказа руководителя предприятия исполнителю предоставляется право на самоконтроль, выдается удостоверение.
- 7.1.5. В случае получения отрицательной оценки при аттестации, комиссия назначает исполнителю срок следующей аттестации, но не менее чем через месяц.
- 7.1.6. При переводе работника на другой участок работы с изменением объема и характера работ, его право самоконтроля утрачивает силу.

- 7.2. В случае нарушения технологической дисциплины, допущения брака или других производственных упущений, исполнитель лишается права самоконтроля.
- 7.3. При качественном выполнении работ исполнителю, по представлению руководителя подразделения, объявляется благодарность приказом по предприятию.
- 7.4. Объявление благодарности (публичное).
- 7.5. Представление к общественным и государственным наградам.

8. ПОРЯДОК МАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ

- 8.1. Специалистам, прошедшим повышение квалификации и аттестацию выплачивается ежемесячная надбавка к заработной плате в размере 5% от должностного оклада.
- 8.2. В зависимости от коэффициента качества труда, исполнитель поощряется премией, назначаемой приказом руководителя предприятия по представлению руководителя подразделения.
- 8.3. Выдаются льготные кредиты.
- 8.4. Оплачивается дополнительное медицинское страхование.
- 8.5. Оплачивается дополнительное образование.
- 8.6. Компенсируются расходы на связь (мобильный телефон, интернет и др.).